Tarife: Sicht der Eidgenössischen Sozialversicherer

SVV Fachtagung Personenschaden 2022

Luzern, 30. August 2022

MTK **CTM**
MEDIZINARTARIF-KOMMISSION UVG
COMMISSION DES TARIFS MÉDICAUX LAA
COMMISSIONE DELLE TARIFFE MEDICHE LAINF

Agenda

Teil 1: Gesundheitspolitik
Teil 2: Tarifwesen

Andreas Christen
Direktor ZMT

Teil 1

Gesundheitspolitik

Wer sind MTK / ZMT?

Koordinationsgremium (Verein) der Unfall-, der Invaliden- und der Militärversicherung

(Operative) Geschäftsstelle der MTK

Die MTK und deren Vorstand

Vorstandsmitglieder ex Statuten

Ständige Vertreter (MV und IV mit Stimmrecht bei Rechnung und Budget)

Die ZMT

22 Mitarbeitende mit Kernkompetenzen aus

Medizin

Para-
Medizin

Juris-
prudenz

(Tarif)-
Ökonomie

Was macht die ZMT im Auftrag der MTK?

- Tarif- und Preisverhandlungen mit den Leistungserbringern
- Ambulante Leistungen:
 - Verträge mit den Verbänden der Leistungserbringer gültig für die ganze Schweiz
- Stationäre Leistungen:
 - Verträge mit einzelnen Spitälern oder Spitalgruppen (unterschiedliche Preise pro Spital oder Gruppe)
- Einsitz in verschiedenen Kommissionen und eidgenössischen Gremien
- Empfehlungen zu medizinischen und technologischen Leistungen
- Vernehmlassungsantworten

Marktumfeld der ZMT

Konferenz der kantonalen Gesundheits-
direktorinnen und -direktoren
Conférence des directrices et directeurs
cantonaux de la santé
Conferenza delle direttrici e dei direttori
cantionali della sanità

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI
Bundesamt für Gesundheit BAG

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI
Bundesamt für Sozialversicherungen BSV

Stakeholder Management

DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

ZENTRALSTELLE FÜR MEDIZINARTARIFE UVG

Ambulanter Arzttarif

Ziel: ambulante Pauschalen

Ziel: Einzelleistungstarif
(TARDOC)

DRG-Verträge UVG

Können nicht alle Klinikgruppen
vertreten

Wollen einen Basisvertrag für
alle Kliniken

ANQ

Wollen unbedingt einen
Qualitätsvertrag auch im UVG

Wollen unbedingt einen
Qualitätsvertrag auch im UVG

SwissDRG AG

Partnerschaftlich, vielfach
gemeinsame Interessen

Partnerschaftlich, vielfach
gemeinsame Interessen

ST Reha

Hatten inhaltlich und zeitlich
andere Ziele als ihre Mitglieder

Wollten Einführung – schon
seit 2018 – als lernendes
System

Gesundheitspolitik Schweiz

Gesundheit2030 - Gesundheitspolitische Strategie des Bundesrates

Zustand des schweizerischen Gesundheitswesens

Hohe Versorgungsqualität

Gute Infrastruktur

Hohe Ärztedichte

— Hohe und steigende Gesundheitskosten

— Strukturen zu stark auf Akutversorgung ausgerichtet

— Mangel an qualifizierten Gesundheitsfachpersonen

— Fehlende Transparenz (z.B. betr. Qualität, Kosten etc.)

— Kein Abfedern sozialer Ungleichheiten

— Digitalisierung nicht weit fortgeschritten

Gesundheitspolitik Schweiz

Gesundheit2030 – Gesundheitspolitische Strategie des Bundesrates

Vision, Herausforderungen, Ziele und Stossrichtungen

2030
 Santé • Gesundheit • Sanità • Samadad

Quelle: BAG, 2019

Ziele der Marktteilnehmer: Kostenträger

- Faire Vergütung für gute Leistungen
- Vermeidung von Festsetzungen
- Gewährleistung Versorgungssicherheit
- Verhandlungen auf Augenhöhe
- Verlässliche (Tarif-)Partnerschaften
- Mediale Bühne vermeiden

- Möglichst tiefe Tarife (Konkurrenzkampf Verbände)
- Festsetzungen als probates Druckmittel
- Verlässliche (Tarif-)Partnerschaften nicht zwingend im Vordergrund
- Medien als Druckmittel einsetzen

Ziele der Marktteilnehmer: Leistungserbringer

- Gerechte (eher hohe) Entschädigung für gute Leistung
- Alles Neue ist per se teurer
- Medien als Druckmittel einsetzen
- Drohung von Zugangsverweigerung
- Patienten als Druckmittel einsetzen

Ziele der Marktteilnehmer: Staat & Kantone

- Wahrnehmung Aufsichtsfunktion
- Sollten neutrale Vermittlungsrolle einnehmen
- Kosten senken
- Prämienlast / Steuerlast senken
- Versorgung (im Kanton) sicherstellen
- Finanzierung Spital sicherstellen (Kanton)
- Politisches Amt sicherstellen (Kanton)
- KVG-Tarife bewilligen
- Nur wenn nötig, in Tarife eingreifen

Ziele der Marktteilnehmer: ZMT

- Interessen von allen MTK-Mitgliedern vereinen (Verbandspolitik)
- Verhandlungsmandat der MTK umsetzen
- Vertrauenswürdige & faire Tarifverhandlungen
- Präjudizielle Entscheide vermeiden (KVG)
- Versorgungssicherheit (Zugang) sicherstellen

Zusammenfassung Ziele

Tiefe
Tarife

Der Markt
soll
spielen

Kantonale
Kosten
tief halten

Hohe
Tarife

Verbands-
interessen
first

Der Staat
soll
eingreifen

Schutz
der
Steuer-
zahler

Konklusion

Das ist simple Ökonomie:

Wenige bis gar keine Überschneidungen bzw. keine gemeinsamen Nenner der Marktpartner münden letztlich in einem **Marktversagen**.

Und auf Marktversagen folgt vielfach... Regulierung.

Teil 2 – Tarifwesen

Besonderheiten und Unterschiede (UVG/MVG/IVG vs. KVG)

Die MTK und Tarif-Beschlüsse

Die publizierten Tarife (ambulant und stationär) stützen sich auf gesetzliche Grundlagen* und sind für die obligatorischen Unfallversicherer verbindlich.

- Die Versicherer sind angehalten, die Tarife anzuwenden.
- Die Umsetzung soll rasch, korrekt und koordiniert erfolgen.

* **UVG** Art. 10, Art. 56

UVV Art. 20, Art. 67, Art. 68, Art. 69, Art. 70, Art. 70a – 70c

KVV Art. 44, Art. 47 ff.

Tarifgestaltung im UV/MV/IV-Bereich

Besonderheiten bzw. Herausforderungen

- Flächendeckende Versorgung in der ganzen CH sicherstellen
- Ambulanter Bereich: Durchschnittstarife von GE bis GR, von BS bis TI
- Kostendeckende Tarife → Keine Vollkostenabgeltung
- WZW als «Gradmesser» für die Anerkennung der Leistungspflicht

- Patientenkollektiv ist eher homogen (berufstätig, Branchen im Gesetz)
- Aber: einmal UVG, immer UVG (→ Anerkennung → Deckung bis Lebensende)
- Experimentierartikel ist heute im UV/MV/(IV)-Bereich gelebte Realität

Die eierlegende Wollmilchsau

Beispiel: Dilemma von Art. 67 UVV

- 📄 **Vierter Titel: Medizinalrecht und Tarifwesen⁹**

- 📄 **1. Kapitel:¹⁰ Grundsätze der Versorgung**

- 📄 **Art. 67**

¹ Die Versicherer gewährleisten eine ausreichende, qualitativ hochstehende und zweckmässige Versorgung der Versicherten zu möglichst günstigen Kosten.

² Heilbehandlungen und Hilfsmittel sind zweckmässig, wenn sie aufgrund der konkreten Umstände des Einzelfalls geeignet und notwendig sind, um das gesetzliche Ziel in einem vernünftigen Verhältnis zwischen Kosten und Nutzen zu erreichen.

Vergleich UVG / KVG

Koordination – wer gleicht sich wem an?

Thema	KVG	UVG (IVG, MVG)
Leistungsprinzip	Kostenvergütung	Naturalleistungsprinzip
Versicherte Leistung	Direkte Kosten (Heilungskosten)	Direkte Kosten (Heilungskosten) und indirekte Kosten (Arbeitsausfall)
Aufnahmepflicht	stationär: Listenspitäler & Notfall	stationär: nur Vertragsspitäler & Notfall ambulant: keine (vertragl. Regelung) (NF)
Taxpunktwert (TPW) / Baserate	stationär: Baserate pro Spital ambulant: TPW pro Kanton	stationär: Baserate pro Vertragsspital ambulant: national einheitlicher TPW
Genehmigung von Tarifverträgen	Bundesrat (ambulant) & Kantonsregierungen (stationär)	keine (Vertragsprimat) BAG = Aufsichtsbehörde
Instanzenzug bei Tarif-Festsetzungsverfahren	Kantonsregierung → Bundesverwaltungsgericht	stationär: BVGer ambulant: Bundesrat (abschliessend)
Vertragszwang	ja	Nein
Selektive Kontrahierung	Nicht erlaubt (OKP)	Umgesetzt (v.a. im stationären Bereich)
Finanzierung	stationär: dual (Kanton mind. 55%) ambulant: monistisch (Patientenbeteiligung)	monistisch
Auftraggeber	Patient	Versicherer

Ziel & Position zum Ambulanten Arzttarif

Rück- und Ausblick

Ziel & Position zum Ambulanten Arzttarif

Was wir MTK wollen

- Wahrnehmung Tarifkoordination gemäss UVG Art. 58
- Substitution aktuell gültiger TARMED 1.08 BR
- TARDOC für UV/IV/MV umsetzen
- Mitwirkung im Ambulanten Tarifbüro
- Verantwortung für 13 Milliarden Schweizer Franken mittragen
(auch wenn das UVG nur ca. 12% davon verantwortet)

Ziel & Position zum Ambulanten Arzttarif

Was wir MTK *nicht* wollen

- Blockieren, verzögern oder verhindern von konstruktiven Lösungen
- Parallelwelten schaffen; weder tarifarische noch qualitative
- Ein Marktversagen der Tarifpartnerschaften provozieren, auf welches unweigerlich Regulationen folgen

Medizinaltarife

- Apotheker-Tarif
- Augenprothesen
- Belegarzttarif
- Chiropraktor-Tarif
- Diabetesberatung
- Diverse Vereinbarungen und Regelungen
- Ergotherapie
- Ernährungsberatung
- Evaluation der Funktionellen Leistungsfähigkeit (EFL)
- Handelsware
- Hörsysteme-Tarif
- Koordiniertes Integrationsmanagement
- Krankenpflegetarif SBK – ASI
- Logopädie
- Neuropsychologie
- Nichtärztliche Beratungs- und Pflegeleistungen in Spitälern
- Orthopädieschuhtechnische Arbeiten (Verband Fuss & Schuh / OSM Tarif)
- Orthopädietechnische Arbeiten (Ortho Reha Suisse / SVOT-Tarif)
- Physiotherapie
- Psychotherapie
- Rollstuhlversorgung
- Spitex-Tarif
- TARMED
- TarReha
- Tarife des EDI
- Zahnarzttarif SSO
- Zahntechnikertarif
- ...

Unsere Herausforderungen

Medizinische (Nicht-)Innovation
Fehlendes Pflegepersonal
DSG Medizinische Daten
Leistungsrationierung
Altersdemografie
Kostendruck
Fehlende Grundversorgung
Patientendossier (Digitalisierung)
Partikularinteressen

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!