

## DISCOURS

de Thomas Helbling, directeur de l'ASA  
Evénement **Conférence de presse annuelle de l'ASA**  
Date 18 janvier 2018  
Lieu Zurich

### **Les assureurs privés sont solides – en dépit de conditions d'exercice difficiles**

*Seul le texte prononcé fait foi.*

Mesdames et Messieurs,

Monsieur Dörig vient de le dire : la branche de l'assurance joue un rôle moteur au sein de l'économie suisse. J'ai donc le plaisir de vous présenter l'évolution de notre secteur économique au cours de l'année passée. Pour faire court : les assurances privées confirment leur solidité – ceci en dépit de conditions d'exercice qui demeurent difficiles. L'année 2017 a une nouvelle fois été marquée par la faiblesse persistante des taux d'intérêt et les exigences élevées en matière de surveillance. Comme les années précédentes, ce contexte pénalise essentiellement les assureurs-vie et se solde encore une fois par une diminution des recettes de primes. A l'inverse, les assurances de dommages enregistrent une légère progression de leur volume de primes.

### **Recul du volume des primes en assurances sur la vie**

Commençons par les affaires d'assurance-vie. Les recettes de primes s'inscrivent une nouvelle fois en recul : d'après nos extrapolations, de -3,8 pour cent par rapport à l'année précédente. Ce repli est toutefois moins prononcé qu'en 2016. A l'époque, les recettes de primes s'étaient contractées de 6 pour cent. Cette compression du volume des primes touche aussi bien la vie individuelle que la vie collective.

En vie collective, les exigences élevées en fonds propres se conjuguent avec des taux d'intérêt bas et un taux de conversion LPP trop élevé ce qui mène à une contraction des affaires. Dans de telles conditions, les assureurs-vie auront de plus en plus de mal à proposer une couverture d'assurance complète en affaires de caisse de pension. Or, la demande est toujours soutenue du côté des PME. Que risque-t-il de se passer ? Les assureurs-vie ne peuvent plus satisfaire totalement la demande. Ce phénomène transparaît essentiellement dans le tarissement des affaires nouvelles avec un repli de 7,6 pour cent des primes uniques.

En assurances-vie individuelles, la situation n'est guère meilleure. Actuellement, les assureurs-vie ne sont plus vraiment en mesure de garantir des taux d'intérêt intéressants sur le long terme. En raison de l'absence de promesses de taux garantis, surtout les affaires nouvelles se font rares, c'est-à-dire les assurances-vie financées par prime unique. Avec une compression du volume de primes de 17,1 pour cent, l'assèchement est toutefois moins prononcé que l'année précédente où le plongeon avait atteint 28,4 pour cent. En vie individuelle financée par primes périodiques, les assurances-vie offrant une couverture des risques et une épargne régulière demeurent intéressantes et témoignent d'une certaine stabilité. Les assurances-vie liées à des fonds enregistrent une évolution légèrement positive.

### **Croissance en affaires de dommages**

En affaires de dommages, les assureurs continuent sur leur lancée en 2017. Avec une croissance de 1,7 pour cent de leur volume de primes, ils ont largement dépassé le niveau du produit intérieur brut de la Suisse, estimé à 1,0 pour cent par le Seco pour 2017. Le cours des sinistres des affaires suisses devrait être légèrement supérieur en 2017 que les années précédentes. Cette évolution résulte essentiellement des intempéries qui ont frappé Zofingue en juillet dernier ainsi que des chutes de grêle survenues au Tessin et dans la région de Thoun en août.

En assurances automobiles, les assureurs ont enregistré à nouveau une croissance de leur volume de primes avec une hausse de 0,3 pour cent. Ceci en dépit de la forte pression tarifaire existant sur ce segment depuis des années. La multiplication du nombre de véhicules en circulation et des nouvelles immatriculations a contribué à la croissance.

En assurances incendie, dommages naturels et dommages matériels, le volume des primes s'est raffermi de 0,5 pour cent, ceci malgré la baisse du niveau des primes appliquée ces dernières années en raison d'une sinistralité favorable. Ce bon résultat s'explique par le renforcement des investissements de construction et de celui du pouvoir d'achat ainsi que par la croissance de la population.

Les assurances de personnes affichent une évolution positive. Avec une croissance de leur volume de primes de 3,1 pour cent au total, les assurances complémentaires en assurance-maladie et accidents demeurent prisées. Cette poussée a également été influencée par la hausse des tarifs résultant de la hausse des coûts dans le secteur de la santé.

### **Perspectives**

En dépit de conditions d'exercice difficiles, nous pouvons être satisfaits des résultats enregistrés l'année dernière – les assureurs privés suisses ont une fois de plus affirmé leur efficacité. Quant à l'avenir, nous sommes confiants : le Seco pronostique une croissance économique de 2,3 pour cent

pour 2018. Lorsque l'économie va bien, les assureurs vont bien – et inversement ! En matière de création de valeur, la branche de l'assurance compte au nombre des branches les plus importantes et performantes du pays. Aujourd'hui, sa création de valeur est pratiquement au même niveau que celle des banques. Depuis plus de 150 ans, les assureurs assument les risques des particuliers et des entreprises. Ils permettent aux assurés de dégager des ressources, ce qui rend possible l'innovation ainsi que le développement de l'économie et de la société.

Laissez-moi encore dire quelques mots sur l'évolution de nos effectifs en personnel. Pour 2017, nous estimons la hausse des effectifs à 0,4 pour cent ; les assureurs privés emploient désormais près de 46 600 personnes. Si le nombre de collaborateurs en assurances-vie devrait s'inscrire à la baisse, nous pensons que les exigences légales et prudentielles ont favorisé la création de postes dans les services de gouvernance d'entreprise et de controlling. Toutefois, cette hausse des effectifs en personnel résulte essentiellement de l'achat d'entreprises et du développement de nouvelles activités, surtout en lien avec la numérisation.

#### **Nouvelle présence numérique de l'ASA**

Tous ces chiffres, vous les trouverez sur notre nouveau site Internet. Nous l'avons orienté sur la communication numérique et revu sa conception pour répondre spécialement aux besoins de nos différents partenaires. Sur notre site web, vous trouverez tout sur l'hashtag #assurance. N'hésitez pas à partager avec nous votre User Experience. Nous avons amélioré la structure et la pondération de nos positions. La représentation des intérêts politiques des assureurs dans le processus législatif est au cœur de notre mission. Nos positions doivent être claires. Principaux mots-clés : la réforme de la prévoyance vieillesse, la révision de la loi sur le contrat d'assurance ou celle de la loi sur la protection des données. Mais nous entendons aussi transmettre des connaissances et informer nos partenaires de nos réflexions sur les tendances et nouveaux développements qui ne manquent pas d'influer sur la branche de l'assurance – il s'agit notamment de la numérisation, du vieillissement de la société ou encore des questions climatiques. Cela s'affiche désormais sur notre nouveau site web.